FIȘA DISCIPLINEI
Anul universitar 2026/2027

1. Date despre program

1.1. Instituția de Învățământ superior	Universitatea din București
1.2. Facultatea	Facultatea de Geografie
1.3. Departamentul	Geografie Umană şi Economică
1.4. Domeniul de studii	Geografie
1.5. Ciclul de studii	I-Licenţă
1.6. Programul de studii	PLANIFICARE TERITORIALĂ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Introducere în management teritorial						
2.2. Titularul activităților de curs	Lector univ. dr. Merciu Florentina-Cristina						
2.3. Titularul activităților de seminar	Lector univ. dr. Merciu Florentina-Cristina						
2.4. Anul de studiu	III	2.5. Semestrul	I	2.6. Tipul de evaluare	**E**	2.7.Regimul disciplinei	**Op.**

3. Timpul total estimat

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	3.2. Din care Curs	2	3.3. Seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	3.5. Din care Curs	28	3.6. Seminar	14

Distribuția fondului de timp	ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie şi notiţe	11
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate şi pe teren	5
Pregătire seminare/ laborator, teme, referate, portofolii şi eseuri	14
Tutorat	1
Alte activități	2
3.7. Total ore de studiu individual	33
3.8. Total ore pe semestru	75
3.9. Număr de credite	3

4. Precondiţii (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul.
4.2. de competențe	Nu este cazul.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sala de curs cu sistem de proiecţie şi access la internet
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Laborator dotat cu sistem de proiecţie şi acces la internet

6. Rezultatele învățării

Cunoștințe	R4. Studentul/absolventul analizează relațiile dintre elemente geografice utilizând spațialitatea ca element de referință: poziție, distanță, direcție, formă, dimensiuni, ierarhii, rețele și asocieri spațiale. -Studentul/absolventul explică și argumentează alegerea în abordările lor a metodelor de producere a informațiilor geografice, de analiză (cantitative, calitative și combinate) în funcție de scop. -Studentul/absolventul identifică în profunzime mecanismele de funcționare a unui teritoriu într-un cadru sistemic și multidisciplinar
Aptitudini	-Studentul/absolventul exersează modalități avansate de aplicare a principiilor de gândire geografică în context spațial precum: vizualizarea inter-relațiilor, evaluarea schimbărilor de la o scară la alta, schimbarea perspectivei prin rotire sau adăugarea unghiurilor noi, recunoașterea și integrarea imaginilor despre locuri, orientare în spațiu, în mediu real și digital. -Studentul/absolventul aplică metode geografice de analiză în proiecte profesionale și de cercetare. De exemplu: geo-statistică, prospectare, analiza rezultatelor din anchete cu date geolocalizate, studiul de caz, analiza de conținut. -Studentul/absolventul utilizează echipamente moderne de prelucrare analitică pentru realizarea de diagnoze teritoriale bazate pe cercetări avansate
Responsabilitate și autonomie	-Studentul/absolventul antrenează, dezvoltă și testează elementele de gândire geospațială și de orientare graduală, multiscalară, în teren, în mediu real și digital. -Studentul/absolventul organizează, adaptează și execută activități de observare / monitoring, documentare, analiză primară și secundară aplicând metodele geografice de analiză în studii, rapoarte, prezentări, în context profesional și civic. -Studentul/absolventul propune soluții pentru fundamentarea politicilor de planificare teritorială bazate pe diagnosticarea, prevenirea și combaterea disfuncționalităților teritoriale

7. Conţinuturi

7.1. Curs	**Metode de predare**	**Observaţii**
Tema 1: Management teritorial : concept, evoluție, relația cu alte domenii (urbanism, planificare teritorială), obiect de studiu	conversaţia euristică, explicaţia, observarea independentă	3 ore
Tem 2 : Principiile și obiectivele managementului teritorial. Categorii de actori implicați în managementul teritorial		2 ore
Tema 3: Guvernanță teritorială. Bune practici în management teritorial		4 ore
Tema 5: Dezvoltare teritorială inteligentă (Smart City, proiectare de soluții pentru Smart City, dimensiunea spațială a digitalizării în administrația publică		3 ore
Tema 6: Managementul resurselor teritoriale		2 ore
Tema 7: Analiza teritorială ca instrument de management		2 ore
Tema 8: Sustenabilitate și reziliență teritorială		3 ore
Tema 9: Managementul proiectelor teritoriale (definirea proiectului teritorial, ciclul de viață al proiectului, părțile interesate, obiectivele proiectului teritorial)		3 ore

Tema 10: Planificarea proiectului (planul general al proiectului, aria de cuprindere a proiectului, fişa de activitate, ordonarea logică a activităţilor în timp, estimarea duratei necesare derulării activităţilor din proiectul teritorial; planificarea bugetului proiectului: estimarea costurilor, tipuri de costuri, managementul achiziţiilor, linii de finanţare aferente proiectele din fonduri europene pentru perioada 2024-2027, alţi finanţatori şi programe de finanţare)		4 ore
Tema 11: Implementarea și monitorizarea proiectelor teritoriale (managementul riscurilor, monitorizare, evaluare)		2

Bibliografie:

García-Ayllón S., Miralles J.L. (ed.) (2024). *Sustainable urban planning and territorial management: future challenges in a world in transition*, Proceedings of the SUPTM Conference, Universidad Politécnica de Cartagena, Cartagena.

Hmid Amine, Abbadi Driss. (2024). *From Planning to Strategic Territorial Management*. International Journal of Research and Innovation in Social Science, 8 (3), 1791-1813. ff10.47772/IJRISS.2024.803129ff. ffhal-04549783

Nadou Fabien, Lacour Claude, Bourdin Sébastien (2024). *Introduction. Le management des territories Nouvelles alliances et strategies entre acteurs*, Revue D'Économies Régionale &Urbaine, 4, 573-590, DOI 10.3917/reru.204.0573.

Pertoldi, M., Fioretti, C., Guzzo, F., Testori, G., De Bruijn, M., Ferry, M., Kah, S., Servillo, L.A., Windisch, S. (2022). *Handbook of Territorial and Local Development Strategies*, Pertoldi, M., Fioretti, C., Guzzo, F. &Testori, G. (editori), Publications Office of the European Union, Luxembourg, doi:10.2760/57919, JRC130788.

Wafa A. B. (2023). *Territorial management: a tool for local development*, The Eurasia Proceedings of Educational & Social Sciences (EPESS), 32: 80-84.

Simone Cristina, Barile Sergio, Calabrese Mario (2018). *Managing territory and its complexity: a decision-making model based on the viable system approach (VsA)*, Land Use Policy, 72, 493-502.

Huemann Martina, Turner Rodney (2024). *The Handbook of Project Management*, Sixth Edition, Routledge Taylor & Francis Group, London & New York, disponibil la: https://rpitst.com/img/ebook/1711029511_630733f488172765377f.pdf

Papke-Shields Karen, Boyer-Wright Kathleen M. (2017). *Strategic planning caracteristics applied to project management,* International Journal of Project Management, 35,2: 169-179.

Ventura N. V. C., Ventura Suárez Alba Narcisa, Muñoz Lopez J. T., González González G. R. (2024). *Integrating risk management into territorial planning: an approach to community resilience*, Centro Sur, 9,3: 43-61.

(2021) Metodologia Managementului proiectelor Ghid v3.0, Traducere: The PM² Guide – v3.0, December 2018 (ISBN 978-92-79-91829-2), publicat de către Alianța PM², Grupul de metodologii și publicații Regional România, 159 p., Bruxelles, disponibil la: https://www.pm2alliance.eu/wp-content/uploads/2021/10/Ghid.Metodologiei.PM%C2%B2.v3.0.PM%C2%B2Alliance.Romanian.Translation.RO_.pdf

7.2 Seminar	**Metode de predare**	**Observaţii**
Tema 1: Alegerea și definirea temei proiectului teritorial. Prezentarea structurii proiectului și selecția unor studii de caz	conversaţia euristică, explicaţia, observarea independentă	2 ore
Tema 2: Analiza contextului teritorial și identificarea problemelor și resurselor. Identificarea actorilor și a părților interesate implicate în proiect. Formularea proiectului teritorial: definirea scopului și a obiectivelor, stabilirea activităților și elaborarea indicatorilor de rezultat și de impact.		2 ore
Tema 3: Analiza riscurilor și elaborarea variantelor de intervenție. Evaluarea sustenabilității și rezilienței soluțiilor propuse (studii de caz).		2 ore
Tema 4: Vizită în cadrul unei organizații (UrbanizeHub) pentru a asista la prezentarea unui proiect finalizat aplicat în domeniul planificării teritoriale		2 ore
Tema 5: Prezentarea și evaluarea proiectelor teritoriale. Analiza critică a soluțiilor propuse și formularea concluziilor.		6 ore

Bibliografie:

García-Ayllón S., Miralles J.L. (ed.) (2024). *Sustainable urban planning and territorial management: future challenges in a world in transition*, Proceedings of the SUPTM Conference, Universidad Politécnica de Cartagena, Cartagena.

Hmid Amine, Abbadi Driss. (2024). *From Planning to Strategic Territorial Management*. International Journal of Research and Innovation in Social Science, 8 (3), 1791-1813. ff10.47772/IJRISS.2024.803129ff. ffhal-04549783

Ianoş I., Peptenatu D., Drăghici C., Pintilii R.D. (2012). *Management elements of the emergent metropolitan areas in a transition country. Romania as a case study*, Journal of Urban and Regional Analysis, 4(2), 149-72.

Nadou Fabien, Lacour Claude, Bourdin Sébastien (2024). *Introduction. Le management des territories Nouvelles alliances et strategies entre acteurs*, Revue D'Économies Régionale &Urbaine, 4, 573-590, DOI 10.3917/reru.204.0573.

Pertoldi, M., Fioretti, C., Guzzo, F., Testori, G., De Bruijn, M., Ferry, M., Kah, S., Servillo, L.A. and Windisch, S. (2022). *Handbook of Territorial and Local Development Strategies*, Pertoldi, M., Fioretti, C., Guzzo, F., Testori, G. (editori), Publications Office of the European Union, Luxembourg, doi:10.2760/57919, JRC130788.
Wafa A. B. (2023). *Territorial management: a tool for local development*, The Eurasia proceedings of Educational & Social Sciences (EPESS), 32: 80-84.
Simone Cristina, Barile Sergio, Calabrese Mario (2018). *Managing territory and its complexity: a decision-making model based on the viable system approach (VsA)*, Land Use Policy, 72, 493-502.
(2021) Metodologia Managementului proiectelor Ghid v3.0, Traducere: The PM² Guide – v3.0, December 2018 (ISBN 978-92-79-91829-2), publicat de către Alianța PM², Grupul de metodologii și publicații Regional România, 159 p., Bruxelles, disponibil la: https://www.pm2alliance.eu/wp-content/uploads/2021/10/Ghid.Metodologiei.PM%C2%B2.v3.0.PM%C2%B2Alliance.Romanian.Translation.RO_.pdf

8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale şi angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conţinutul disciplinei este în concordanţă cu programele altor centre universitare din străinătate.

9. Evaluare

Tip de activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	• verificarea gradului de sistematizare şi utilizare a noţiunilor însuşite • coerenţa logică şi forţa argumentativă • gradul de asimilare a terminologiei de specialitate aspectele atitudinale: interesul pentru studiu individual	Evaluare scrisă, testare sumativă Participare activă la cursuri	60%
9.5. Seminar	- capacitatea de aplicare în practică - capacitatea de a opera cu cunoştinţele asimilate -criterii ce vizează aspectele atitudinale: conştiinciozitatea, interesul pentru studiu individual	- Elaborare și prezentare lucrări practice - Prezență activă în cadrul orelor de lucrări practice	35% 5%
Standard minimum de performanță	Cunoaşterea principiilor de management teritorial şi capacitatea de a le aplica în context spatial; Pentru absolvirea disciplinei este necesară obținerea unei note finale de minim 5(cinci) pe baza cumulării notei de examen și a calificativului obținut la seminar.		

Data Completării
25.09.2026

Semnătura titularului de curs
Lector univ. dr. Merciu Florentina-Cristina

Semnătura titularului de seminar
Lector univ. dr. Merciu Florentina-Cristina

Data avizării în departament
29.09.2026

Semnătura Directorului de Departament
Profesor univ. dr. Dumitrache Liliana